

---

# Konstruowanie projektów badawczych

dr Tomasz Janus

Biuro ds. Badań Naukowych UKSW

---

---

# **PLAN PRACY I METODYKA BADAWCZA**

---

# Plan pracy i metodyka badawcza

---

**PLAN PRACY ↔ OPIS MERYTORYCZNY PROJEKTU**

**KOLEJNE DZIAŁANIA, KTÓRE PROWADZĄ DO CELU**

**UZALEŻNIONY OD DZIEDZINY NAUKI**

**POKAZUJE KOMPETENCJE NAUKOWE**



# Plan pracy i metodyka badawcza

## SEKWENCYJNE NASTĘPOWANIE ZADAŃ

	1. miesiąc	2. miesiąc	3. miesiąc	4. miesiąc	5. miesiąc	6. miesiąc
Zadanie 1	■					
Zadanie 2		■				
Zadanie 3			■			
Zadanie 4				■		
Zadanie 5					■	
Zadanie 6						■



# Plan pracy i metodyka badawcza

## RÓWNOCZESNE WYSTĘPOWANIE BADAŃ

	1. miesiąc	2. miesiąc	3. miesiąc	4. miesiąc	5. miesiąc	6. miesiąc
Zadanie 1	■					
Zadanie 2		■	■			
Zadanie 3		■	■			
Zadanie 4			■	■		
Zadanie 5	■	■	■	■	■	
Zadanie 6						■



---

# **ZNACZENIE PROJEKTU**

---

# Znaczenie projektu

---

**JAKI BĘDZIE WYMIERNY EFEKT PROJEKTU?**

**KSIĄŻKA?**

**ARTYKUŁY NAUKOWE?**

**CO DA NAUCE?**

**CO DA SPOŁECZEŃSTWU?**

---



# **ANALIZA RYZYKA**



# Analiza ryzyka

---

- ▶ **RYZYKO** - implikacje istnienia znacznej niepewności odnoszącej się do poziomu rezultatów, które mogą być osiągnięte przez projekt (1).
- ▶ **Ryzyko systematyczne (zewnętrzne)** – determinowane jest przez siły zewnętrzne i nie podlegające kontroli przedmiotu, który jest w jego zasięgu. Ryzyko to jest związane z siłami przyrody, a także z warunkami ekonomicznymi. Ten typ ryzyka nie może być wyeliminowany przez inwestora, do jego źródeł zalicza się m.in. zmianę stopy procentowej, inflacji, przepisów podatkowych (2).
- ▶ **Ryzyko specyficzne (niesystematyczne, wewnętrzne)** - obejmuje obszar działania danego podmiotu i może być przez ten właśnie podmiot kontrolowane (przyszłe zdarzenia, które można przynajmniej częściowo kontrolować). Do najważniejszych przyczyn tego ryzyka zalicza się: zarządzanie firmą, dostępność surowców, płynność (2).

---

▶ 1. K. Marcinek, Ryzyko projektów inwestycyjnych, Akademia Ekonomiczna im. K. Adamieckiego, Katowice 2001, s. 80

2. W. Tarczyński, M. Mojsiewicz, Zarządzanie ryzykiem. Podstawowe zagadnienia, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa 2001, s. 12.

# Analiza ryzyka

---

- ▶ **RYZYKO** - implikacje istnienia znacznej niepewności odnoszącej się do poziomu rezultatów, które mogą być osiągnięte przez projekt (1).
- ▶ **Ryzyko systematyczne (zewnętrzne)** – determinowane jest przez siły zewnętrzne i nie podlegające kontroli przedmiotu, który jest w jego zasięgu. Ryzyko to jest związane z siłami przyrody, a także z warunkami ekonomicznymi. Ten typ ryzyka nie może być wyeliminowany przez inwestora, do jego źródeł zalicza się m.in. zmianę stopy procentowej, inflacji, przepisów podatkowych (2).
- ▶ **Ryzyko specyficzne (niesystematyczne, wewnętrzne)** - obejmuje obszar działania danego podmiotu i może być przez ten właśnie podmiot kontrolowane (**przyszłe zdarzenia, które można przynajmniej częściowo kontrolować**). Do najważniejszych przyczyn tego ryzyka zalicza się: zarządzanie firmą, dostępność surowców, płynność (2).

---

▶ 1. K. Marcinek, Ryzyko projektów inwestycyjnych, Akademia Ekonomiczna im. K. Adamieckiego, Katowice 2001, s. 80

2. W. Tarczyński, M. Mojsiewicz, Zarządzanie ryzykiem. Podstawowe zagadnienia, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa 2001, s. 12.

# Analiza ryzyka

PRAWDOPODOBIENSTWO	Wysokie			
	Średnie			
	Niskie			
		Niski	Średni	Wysoki
		WPŁYW		

# Reakcja na ryzyko

---

CEL – wyeliminowanie lub ograniczenie ryzyka

- ▶ **UNIKANIE RYZYKA** - Modyfikacja planu projektu, która pozwoli wyeliminować ryzyko lub uchronić cele projektu przed negatywnymi skutkami ryzyka. Nie zawsze jest to możliwe.
- ▶ **PRZENIESIENIE RYZYKA** – Przekazanie innemu podmiotowi konieczności zarządzania ryzykiem.
- ▶ **ŁAGODZENIE RYZYKA** - Zmniejszenie do akceptowalnego poziomu skutków i prawdopodobieństwa ryzyka. Wcześniejsze przeprowadzenie działań, które mają zmniejszyć negatywne skutki zdarzeń.
- ▶ **AKCEPTACJA RYZYKA** – gdy zawiodą inne sposoby. Zapewnienie sobie zapasów zasobów (np. czas).

# Analiza ryzyka

---

- ▶ W projektach badawczych analizę ryzyka trzeba dokonać przed złożeniem wniosku.
- ▶ Eksperti muszą mieć pewność, że podstawowe ryzyka zostały wyeliminowane.
- ▶ Trzeba wykazać, że wyeliminowane zostały ryzyka, które mogłyby zagrozić przebiegowi projektu.



# Analiza ryzyka – przykłady ryzyk

---

- ▶ Zgody na badania od komisji
- ▶ Dostęp do materiałów, zbiorów, archiwum.
- ▶ Dostęp do osób badanych.
- ▶ Gwarancja poufności dla osób badanych.
- ▶ Magazynowanie / przechowywanie zebranych materiałów.
- ▶ Współpraca z innymi naukowcami / instytucjami.
- ▶ Skompletowanie zespołu z kompetencjami dopasowanymi do zakresu projektu.
- ▶ Dostęp do aparatury (zakup na początku projektu).

